



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

# CROISSANCE ET COMPÉTITIVITÉ AFRICAINES EN 2008

## INITIATIVE EN FAVEUR DE LA COMPÉTITIVITÉ AFRICAINE

***Améliorer la compétitivité africaine sur les marchés internationaux est essentiel au développement d'économies autosuffisantes, à la création d'emplois pour les jeunes et à la réduction de l'insécurité alimentaire et de la dépendance à l'aide étrangère. L'initiative en faveur de la compétitivité globale en Afrique de l'USAID est à l'avant garde du renforcement des capacités dans les domaines de la réforme pour un environnement propice aux affaires, du développement des entreprises, de l'accès au financement et des investissements dans les infrastructures. Le développement dans ces domaines a des effets systématiques et catalytiques sur la croissance économique, qui peuvent se traduire par la création de richesses et la réduction de la pauvreté dans l'avenir africain.***

Le Produit intérieur brut (PIB) de l'Afrique subsaharienne qui, en moyenne, plafonnait au dessus de 5 pour cent depuis 2004, s'est accru de 5,49 pour cent en 2008. On s'attend toutefois à ce que la crise économique mondiale ralentisse ce taux de croissance économique et crée un futur incertain.<sup>1</sup> À mesure que la demande mondiale d'importations diminue, l'Afrique—comme le reste du monde—peut s'attendre à enregistrer une contraction économique et une augmentation du chômage alors que les effets du ralentissement se font ressentir dans l'économie réelle.

Cependant, après plus d'une décennie de réformes économiques, d'amélioration de la gouvernance et de la compétitivité à l'exportation et d'investissements accrus dans les secteurs de l'éducation, la santé et du social, l'Afrique d'aujourd'hui est mieux à même de résister à de tels chocs exogènes que par le passé. En travaillant avec

des partenaires du développement tels que l'United States Agency for International Development (USAID), les pays africains ont, au cours des dernières années, réalisé de grands progrès dans l'établissement de bases pour une croissance économique durable, l'intégration dans l'économie mondiale et un accroissement de la prospérité.

L'Initiative AGCI (African Global Competitiveness Initiative) en faveur de la compétitivité globale en Afrique de l'USAID a fortement contribué aux progrès réalisés à court et long terme, en matière d'amélioration de l'environnement propice au commerce et aux investissements en Afrique, de la promotion des capacités et des compétences au niveau des entreprises, de l'augmentation de l'accès au financement et de la maîtrise des contraintes d'infrastructures.

L'AGCI a une vaste portée en Afrique, et se concentre sur quatre points essentiels de la compétitivité commerciale : réformes politiques

<sup>1</sup> IMF World Economic Outlook database, 2009

pour un environnement propice, développement des entreprises, financement et infrastructure. Les projets affectent tous les pays admis à faire du commerce avec les États-Unis dans le cadre de l'African Growth and Opportunity Act (AGOA – Loi sur la croissance et les possibilités économiques en Afrique). L'USAID fournit également une aide technique répondant à la demande en matière de financement et d'infrastructures dans certains pays choisis. Les activités régionales de l'AGCI sont entreprises principalement par l'intermédiaire des centres africains en faveur de la compétitivité globale à Accra au Ghana, Dakar au Sénégal, Nairobi au Kenya et Gaborone au Botswana ; elles sont gérées par les missions régionales de l'USAID en Afrique de l'ouest, de l'est et australe.

## RÉFORMES POLITIQUES POUR UN ENVIRONNEMENT PROPICE

L'AGCI contribue à l'amélioration de l'environnement propice au commerce et aux investissements aux niveaux national et régional. Aux niveaux nationaux, les projets ont contribué à surmonter les importantes contraintes légales, réglementaires et administratives entravant le commerce et les investissements. Au niveau régional, les efforts ont contribué à faire avancer l'intégration transfrontalière et à promouvoir le commerce extrarégional.

Au nombre des accomplissements importants réalisés au cours de l'exercice 2008 dans le cadre du volet Environnement propice :

- Contribution à l'accroissement des exportations extrarégionales de plus de 183,5 millions de dollars à travers plusieurs interventions avec le Marché commun de l'Afrique orientale et australe (COMESA).
- Apport d'une assistance analytique de haut niveau aux gouvernements nationaux et aux communautés économiques régionales qui s'est traduite par des décisions politiques telles que

celle du gouvernement éthiopien de mettre fin à une interdiction des importations de cuir, celle du gouvernement nigérian de baisser les tarifs sur les marchandises provenant de la Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), et celles des gouvernements du Swaziland et de Zambie d'entreprendre une modernisation et une réforme radicales des douanes.

- Facilitation des réformes des principales lois et réglementations afin d'améliorer l'environnement propice au commerce et aux investissements au Ghana, en Éthiopie, au Mozambique, au Sénégal, en Afrique du sud, au Swaziland et en Zambie.
- Contribution à l'amélioration du rang du Sénégal pour *Faire des Affaires* de 168<sup>e</sup> en 2008 à 149<sup>e</sup> en 2009, et à la citation de ce pays par la Banque mondiale comme l'un des premiers pays réformateurs en Afrique.
- Facilitation de 42 activités nationales et régionales au niveau légal, réglementaire ou institutionnel en vue d'améliorer la mise en place d'accords de commerce international et d'investissements internationaux y compris les protocoles de commerce régional en Afrique.
- Assistance à l'amélioration des normes techniques et des règles commerciales au niveau sectoriel pour des produits tels que le maïs, les produits laitiers et les produits de base exportés.
- Formation de 3775 Africains lors de rencontres portant sur l'environnement propice au commerce et aux investissements.

## DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

Un domaine important de focalisation pour l'AGCI consiste à augmenter la compétitivité au niveau des entreprises. Les activités types comprennent l'amélioration de la gestion des entreprises et de leur capacité de production, l'aide à la commercialisation et à l'exploitation des chaînes logistiques mondiales et l'aide aux sociétés pour créer des emplois et

accroître leurs capacités. Au cours de l'exercice 2008, l'AGCI a travaillé activement au développement des entreprises à travers 11 projets dans neuf pays—Burundi, Éthiopie, Ghana, Kenya, Malawi, Sénégal, Afrique du sud, Ouganda et Zambie. De plus, chacun des centres régionaux et le programme régional Est-africain de soutien au commerce agricole et à l'expansion agricole (Regional Agricultural Trade Expansion Support – Rates) ont participé activement à l'amélioration des compétences et des capacités d'entreprises prêtes à l'exportation dans 11 pays en servant de centres d'informations pour la commercialisation, y compris pour l'AGOA.

Les accomplissements réalisés au cours de l'exercice 2008 dans le cadre du volet Développement de l'entreprise comprennent :

- A contribué à générer un volume d'exportation de 58 millions de dollars vers les États-Unis en provenance des pays admissibles à l'AGOA.
- Est parvenu à accroître de 250 pour cent les exportations AGOA depuis l'Éthiopie et de 30 pour cent les exportations sénégalaises.
- A offert une assistance de renforcement des capacités liées à l'exportation à plus de 8600 entreprises à travers l'Afrique.
- A formé 95.000 Africains lors de rencontres parrainées par l'AGCI portant sur le commerce et autres sujets apparentés.

## ACCÈS AU FINANCEMENT

Le volet Financement de l'AGCI se focalise sur l'identification des risques du marché que les gouvernements peuvent traiter, et dans les pays où les effets en seront les plus importants, s'applique à encourager l'expansion des prêts en particulier pour le commerce et les investissements. Un aspect important du volet Financement est sa capacité à engager le temps et les ressources des agences gouvernementales américaines hautement spécialisées, y compris les régulateurs de niveau

international de la Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC) et de la Securities and Exchange Commission (SEC).

Les résultats du volet Financement pour l'exercice 2008 sont :

- A travaillé avec les banques centrales de l'Angola, du Kenya, du Nigeria et du Rwanda sur l'amélioration de la gestion et de la politique financières.
- A contribué à modernisé les marchés de l'immobilier en Angola, Rwanda, Afrique du sud et Ouganda.
- A aidé au développement d'une agence d'évaluation du crédit en Afrique du sud.
- A aidé le Rwanda à automatiser et à rendre opérationnelle la surveillance à distance des marchés financiers.
- A économisé en moyenne 180 dollars par an pour 2000 foyers ruraux en réduisant la mortalité bovine en Zambie.
- A formé près de 600 Africains dans des domaines tels que les techniques et les méthodes de pointe du secteur financier en utilisant des experts-conseils de la FDIC et de la SEC.

## INFRASTRUCTURE

Le volet Infrastructure de l'AGCI agit en fournissant une assistance technique ciblée ayant pour objet d'améliorer les infrastructures africaines pour l'énergie, les transports, les technologies de l'information et de la communication (TIC) et d'augmenter l'intérêt des investisseurs privés dans ces domaines. Pour l'exercice 2008, les contributions de l'AGCI visant à surmonter les contraintes dues aux infrastructures comprenaient une assistance pour conclure la dernière phase de transactions relatives à des investissements énergétiques, l'accroissement de l'accès aux TIC ainsi que la réalisation d'analyses techniques et le renforcement des capacités nécessaires pour pouvoir créer des

corridors de transport efficaces et une administration efficiente des douanes transfrontalières.

Conscient de la disponibilité limitée de l'énergie électrique dans l'Afrique sub-saharienne—moins d'une personne sur quatre a accès à une électricité fiable à prix abordable—l'USAID a lancé l'African Infrastructure Program (AIP – Programme d'infrastructure africaine) en 2008. Ce programme représente une nouvelle façon de fournir une assistance technique ciblée au secteur énergétique en Afrique. Parce que l'électricité est centrale à tous les aspects du développement et de la réduction de la pauvreté, l'AIP soutient le développement de nouvelles sources d'électricité en Afrique.

Les projets de l'AGCI travaillent au développement de la capacité de pools énergétiques en Afrique, qui sont essentiels à la rationalisation des marchés énergétiques sur ce continent et à l'attraction des investissements dans des marchés énergétiques de plus en plus intégrés et étendus. Le soutien en cours de l'AGCI au renforcement de la capacité de réglementation et de gestion du pool énergétique a des effets tangibles sur la capacité du continent à créer des marchés régionaux de l'énergie fonctionnels et celle d'attirer de nouveaux investissements dans les capacités de génération.

Dans le secteur du transport, les centres régionaux se sont particulièrement employés à introduire des solutions TIC et de gestion pour surmonter les inefficacités du transport régional. En Afrique de l'ouest, de l'est et australe, les centres régionaux s'élargissent pour inclure des initiatives novatrices et importantes visant à réduire les goulots d'étranglements légaux et illégaux le long des

principaux corridors commerciaux, à établir des postes douaniers uniques et à informatiser les procédures douanières. Combinées, ces initiatives réduisent les délais, les coûts et les formalités associés depuis fort longtemps au commerce en Afrique.

L'AGCI continue à aider à la création et à la promotion de structures légales et réglementaires habilitant et encourageant le fonctionnement des fournisseurs communautaire de TIC. L'AGCI vise à accroître l'accès aux TIC aux régions mal desservies à travers des actions communautaires et la participation du secteur privé.

Pour l'exercice 2008, les accomplissements majeurs de l'AGCI dans le volet Infrastructure comptent :

- Lancement de l'AIP, qui est prêt à fournir une assistance technique ciblée de haute valeur à travers toute l'Afrique afin d'aider à amener des projets électriques complexes à une conclusion financière.
- Engagement de plus de 64 millions de dollars en nouveaux investissements dans les infrastructures.
- Économie d'environ 79 millions de dollars en coûts annuels associés au commerce grâce à l'amélioration du passage en douane.
- Permettre à 250.000 Africains d'avoir accès aux services de l'Internet.
- Facilitation de l'obtention des services de télécommunications par 25 institutions publiques.
- Formation de 1095 Africains à la politique énergétique et aux pratiques réglementaires conformes aux normes internationales.

***L'initiative en faveur de la compétitivité globale en Afrique de l'USAID a montré qu'une assistance technique ciblée et un renforcement des capacités institutionnelles pouvait avoir des effets significatifs sur la promotion de la compétitivité du secteur privé. La capacité croissante de l'Afrique à rivaliser sur les marchés internationaux encouragera l'intégration et la sécurité régionales et attirera plus d'investissements. Avec l'aide de l'USAID, les entreprises peuvent faire du commerce plus aisément, les entrepreneurs peuvent créer des entreprises plus facilement et les gouvernements fournir des services plus efficacement.***